

Biedrība “Alūksnes lauku partnerība”  
(organizācijas nosaukums)

Reg. Nr. 40008106591  
(organizācijas reģistrācijas numurs)

**Iepriekšējā gada darbības pārskats un turpmākās darbības plāns**

**I. Vispārīgā daļa**

**1. Organizācijas darbības mērķis**

Alūksnes lauku partnerības (ALP) mērķis ir veicināt teritorijas ilgtspējīgu attīstību un iedzīvotāju dzīves kvalitātes uzlabošanu.

ALP darbības galvenie uzdevumi:

1. izmantojot sabiedrības līdzdalības principus, izstrādāt un īsteno stratēģiju teritorijas ilgtspējīgai attīstībai;
2. veicināt iedzīvotāju un vietējo kopienu iniciatīvu, kas vērsta uz dzīves kvalitātes uzlabošanu un vides attīstību;
3. koordinēt un piesaistīt finansiālos, materiālos un cita veida resursus Partnerības mērķa sasniegšanai.

**2. Organizācijas darbības jomas, kurās tā veic vai plāno veikt sabiedriskā labuma darbību**

labdarība cilvēktiesību un indivīda tiesību aizsardzība X pilsoniskās sabiedrības attīstība veselības veicināšana slimību profilakse palīdzības sniegšana katastrofu gadījumos un ārkārtas situācijās	izglītības veicināšana zinātnes veicināšana vides aizsardzība trūcīgo un sociāli mazaizsargāto personu grupu sociālās labklājības celšana kultūras veicināšana sporta atbalstīšana cita (norādīt) _____
---	---

**3. Sabiedrības daļa (turpmāk – mērķa grupa), uz kuru vērsta organizācijas sabiedriskā labuma darbība**

ģimenes, kuras audzina trīs un vairāk bērnu nepilnās ģimenes cilvēki ar invaliditāti personas, kas pārsniegušas darbspējas vecumu X 15–25 gadus veci jaunieši
---

personas, kuras atbrīvotas no brīvības atņemšanas iestādēm  
 ilgstošie bezdarbnieki  
 bezpajumtnieki  
 cilvēktirdzniecības upuri  
 politiski represētās personas  
 personas, kurām stihisku nelaimju vai dabas katastrofu dēļ ir nodarīts kaitējums, vai viņu ģimenes  
 Černobiļas atomelektrostacijas avārijas sekūlikvidēšanas dalībnieki un viņu ģimenes,  
 Černobiļas atomelektrostacijas avārijas dēļ cietušās personas un viņu ģimenes  
 personas ar alkohola, narkotisko, psihotropo, toksisko vielu, azartspēļu vai datorspēļu  
 atkarības problēmām un viņu ģimenes  
 ģimenes, kas audzina bērnu ar invaliditāti  
 bērni  
 no vardarbības cietušās personas

X cita (norādīt) ALP teritorijā darbojošās biedrības/ nodibinājumi/ reliģiskas organizācijas,  
kas īsteno sabiedriskā labuma projektus/ aktivitātes/ pakalpojumus; Alūksnes un Smiltenes  
novada pašvaldības ar iestādēm, kas īsteno sabiedriskā labuma projektus/ aktivitātes/  
pakalpojumus; ALP teritorijā dzīvojoši aktīvie iedzīvotāji, kuri īsteno sabiedriskā labuma  
aktivitātes; uzņēmēji, kuri iesaistās teritorijas attīstības veidošanā.

#### **4. Informācijas saņemšanai:**

juridiskā adrese: Brūža iela 1, Alūksne, Alūksnes novads, LV-4301

kontaktadrese: Brūža iela 1, Alūksne, Alūksnes novads, LV-4301

tālruņa numurs: 29422952

faksa numurs: -----

e-pasta adrese: partneriba@aluksne.lv

mājaslapa: www.aluksnespartneriba.lv

#### **II. 2022.gada darbības pārskats**

**5. Mērķa grupām adresētie organizācijas projekti, pasākumi un citas aktivitātes kalendāra gadā** (norādīt ne vairāk kā piecus nozīmīgākos projektus un veidot īsu aprakstu, papildus norādot norises laiku un vietu, pārējos projektus uzskaitīt)

5.1. Projekts Nr.15-00-A0190A-000026 "Alūksnes lauku partnerības teritorijas

**attīstības stratēģijas 2015.-2020.gadam izstrāde”, finansētājs Eiropas Lauksaimniecības fonds lauku attīstībai (ELFLA), īstenošanas laiks no 29.07.2015.-31.12.2023., īstenošanas vieta ALP darbības teritorija (Alūksnes novadā, Smiltenes novada Apē, Apes un Trapenes pagastos). Projekta ietvaros tiek īstenota Alūksnes lauku partnerības teritorijas attīstības stratēģija 2014.-2020.gadam (Stratēģija), Latvijas Lauku attīstības programmas 2014.-2020.gadam pasākuma “Atbalsts LEADER vietējai attīstībai un Sabiedrības virzītas vietējās attīstības stratēģiju īstenošana (stratēģijas)” ietvaros.**

**Stratēģijas vīzija:** Alūksnes lauku partnerības teritorija attīstās, balstoties uz VIETĒJIEM RESURSIEM un VĒRTĪBĀM, veidojot, INOVATĪVUS RISINĀJUMUS, kas nodrošina teritorijas KONKUREĀTSPĒJĪGO PRIEKŠROCĪBU izmantošanu.

**Ilgtspējīgas teritorijas attīstībai izvirzīti trīs stratēģiskie mērķi:**

- SM1 Uz vietējām vērtībām balstīta kultūra, sports un cits brīvais laiks ar divām Rīcībām;
- SM2 Sabiedrībai nozīmīga dzīves vide ar divām Rīcībām;
- SM3 Uz vietējiem resursiem un konkurētspējīgām priekšrocībām balstīta ekonomika ar četrām Rīcībām.

**Stratēģijas īstenošana:** notiek kopš 2016.gada, organizējot atklātas projektu iesniegumu konkursu kārtas, gan sabiedriska labuma projektu īstenošanai, gan vietējās ekonomikas attīstībai, veicot projektu atlasi, rezultātu novērtēšanu un īstenoto projektu uzraudzību. Projektu atbalsta pretendenti ir biedrības, nodibinājumi, reliģiskas organizācijas, pašvaldības un to iestādes, fiziskas personas, uzņēmumi. Projektu īstenošana notiek ALP darbības teritorijā.

**5.2. Projekts Nr.16-00-A019.440-000026 “Alūksnes lauku partnerības darbības nodrošināšana un teritorijas aktivizēšana 2014.-2020.gada plānošanas periodā”, finansētājs ELFLA, īstenošanas laiks no 21.03.2016.-31.12.2023., īstenošanas vieta ALP darbības teritorija. Projekts tiek īstenots Latvijas Lauku attīstības programmas 2014.-2020.gadam 19.4 pasākuma “Vietējās rīcības grupas darbības nodrošināšana un teritorijas aktivizēšana” ietvaros.**

**Projekta mērķis:** nodrošināt efektīvu Alūksnes lauku partnerības teritorijas attīstības stratēģijas 2015.-2020.gadam īstenošanu, tādejādi sekmējot šīs teritorijas attīstību un iedzīvotāju līdzdalību šajā procesā.

**Projekta aktivitātes:**

- aktivitāte “Vietējās rīcības grupas darbības nodrošināšana” – ALP darbības nodrošināšana, kas nepieciešama veiksmīgai Stratēģijas īstenošanai; mācības Stratēģijas īstenošanā iesaistītājiem biedriem; Sadarbība (tīklošanās); Stratēģijas īstenošanas uzraudzība un novērtēšana;
- aktivitāte “Aktivizēšana” – Publicitātes pasākumi par ALP darbību un Stratēģijas īstenošanu; Informācijas un pieredzes apmaiņas pasākumi potenciālajiem projektu iesniedzējiem.

**5.3. Starptoriālās sadarbības Projekts Nr.19-00-A019.332-000006 “Bāniša zemes labumi- 33 km garumā un platumā!” (“33km”), finansētājs ELFLA, īstenošanas laiks no 01.06.2019. – 31.05.2022., īstenošanas vieta ALP un biedrības “SATEKA” darbības teritorija. Projekts tiek īstenots Latvijas Lauku attīstības programmas 2014.-2020.gadam 19.3.pasākuma “Starptoriālā un starpvalstu sadarbība” ietvaros.**

**Projekta mērķis:** veicināt Gulbenes un Alūksnes novadu ekonomisko izaugsmi, pilnveidojot un popularizējot Bāniša teritoriju un aktivizējot pakalpojumu sniedzējus, tādejādi sekmējot vietējā tūrisma attīstību.

**Projekta aktivitātes:** Projekta ietvaros tiek pilnveidota un popularizēta Bāniša

teritorija, kā arī aktivizēti uzņēmēji un teritorijā esošie pakalpojumu sniedzēji, t.sk. veidojot kopīgus un papildinošus piedāvājumus tūristiem.

5.4. Starpvalstu sadarbības Projekts Nr. 19-00-A019.333-000009 “**Together we are one (more)**”, finansētājs ELFLA, īstenošanas laiks no 01.05.2019. – 30.09.2022., īstenošanas vieta ALP un organizācijas “Aktiivinen Pohjois-Satakunta ry” (Somija) darbības teritorija. Projekts tiek īstenots Latvijas Lauku attīstības programmas 2014.-2020.gadam 19.3.pasākuma “Starptektoriālā un starpvalstu sadarbība” ietvaros.

Projekta mērķis: mācību virziena izveide ar uzsvaru uz sporta vingrinājumiem, kas sniedz jauniešiem iespēju piedalīties gan nopietnos treniņos, gan veselīgās aktivitātēs (pirms kolas dienas, skolas dienas laikā un/vai pēc skolas, t.sk. sporta klubos, kā arī bērnu un jauniešu aktīvās dzīves kvalitātes uzlabošana, piedāvājot daudzveidīgas vingrošanas iespējas, palielināt esošo sporta resursu pilnvērtīgāku izmantošanu.

Projekta aktivitātēs: pieredzes apmaiņas studiju vizītes sporta skolotājiem/ treneriem; sportisku aktivitāšu nometnes jauniešiem; mācību virziena izstrāde, kas vērstas uz bērnu un jauniešu sportisko/ fizisko aktivitāšu palielināšanu skolas un ārpusskolas laikā, iesaistot pašus bērnus un jauniešus vadīšanas procesā.

## **6. Organizācijas darbības rezultāti vai sasniegumi kalendāra gadā attiecībā uz mērķa grupu un attiecīgajā jomā**

### **6.1. Projekta “Alūksnes lauku partnerības darbības nodrošināšana un teritorijas aktivizēšana 2014.-2020.gada plānošanas periodā” ietvaros:**

ALP īstenojusi pasākumus - sarunas ar teritorijas iedzīvotājiem par izaicinājumiem un vajadzībām, domājot par laiku periodu no 2023.-2027.gadam.

- 04.11.2022. tikšanās ar Apes, Apes un Trapenes pagastu iedzīvotājiem “Sarunas par LEADER”, Apē, Smiltenes novadā, piedalījās 11 cilvēki;
- 03.11.2022. tikšanās ar Alūksnes novada iedzīvotājiem “Sarunas par LEADER”, Alsviķos, Alūksnes novadā, piedalījās 15 cilvēki.

ALP sadarbojas ar citām organizācijām, veidojot kopīgus pasākumus dažādām interešu grupām, tādā veidā paplašinot iedzīvotāju zināšanas par kopienām nozīmīgām iespējām un rosinot būt aktīviem un līdzdarboties savu vajadzību nodrošināšanā:

- 20.10.2022. iesaistījāmies satura veidošanā Alūksnes NVO atbalsta centra organizētajā konferencē “KOPIENAS TURPINA IZAICINĀT”, Alūksnē, Alūksnes novadā.

ALP pārstāvji ir piedalījušies 12 citu organizāciju/ institūciju organizētos pasākumos (semināros, fokusgrupās, vebināros, diskusijās, tikšanās, konferencēs). Aicinām pasākumos iesaistīties arī citus, piedāvājot kooperāciju kopīga transporta plānošanā. Nozīmīgākie pasākumi pilsoniskā sabiedrības attīstības jomā:

- 31.10.2022. dalība Latvijas Lauku foruma organizētajā “REGIONU PIRMDIENĀ savstarpēji koordinētai lauku un reģionu attīstībai”, Zoom vidē, piedalījās 1 Alūksnes lauku partnerības pārstāvis;
- 07.09.2022. dalība SIA "Latvijas Lauku konsultāciju un izglītības centrs" organizētajā informatīvajā seminārā “Vietējās sadarbības un iesaistes iespējas ilgtspējīgai virszemes ūdens resursu apsaimniekošanai”, Zoom vidē, piedalījās 1 Alūksnes lauku partnerības pārstāvis;
- 29.-30.06.2022. dalība Latvijas Lauku foruma organizētajā “Latvijas lauku un viedo ciemu vasaras forumā KOPIENU PERSILĀDE 2022”, Jaunmuižā, Saldus novadā, piedalījās 2 Alūksnes lauku partnerības pārstāvji;

- Laika posmā no 10.03.-24.05.2022. dalība divās European Network for Rural Development (ENRD) organizētajās tematiskajās darba grupās “Making the 7 #LeaderCLLD principles work”, Zoom vidē, piedalījās 1 Alūksnes lauku partnerības pārstāvis;
- Laika posmā no 11.02. – 25.03.2022. dalība Valsts kancelejas un Latvijas Pilsoniskās alianses iniciatīvā “Sabiedrības līdzdalība – atslēga demokrātijas nākotnei” domnīcas “Sabiedrības līdzdalība publiskā finansējuma plānošanā un uzraudzībā” (6 tikšanās), Zoom vidē, piedalījās 1 Alūksnes lauku partnerības pārstāvis.

Tiek veikta ALP darbības teritorijā īstenoto LEADER projektu uzraudzība, lai nodrošinātu iedzīvotājiem nozīmīgu pakalpojumu un resursu nodrošināšanu projektu uzraudzības laikā, projektā plānotā apjomā un kvalitātē. Īpaši svarīga ir uzraudzība projektiem, kurus var skart dažādas sistēmiskas izmaiņas, piemēram, pašvaldību teritoriālas un pārvaldības izmaiņas, izglītības iestāžu reforma, pagastu pārvalžu reforma, kultūras iestāžu reforma, u.c. Piemēram, novadu apvienošana ir radījusi jaunus, mazāk pozitīvus nosacījumus Smiltenes teritorijā darbojošām NVO, kas var apdraudēt organizāciju radīto projektu dzīvotspēju un citu sabiedrībai nozīmīgu aktivitāšu veidošanos.

ALP īpaši aktīvi darbojas sociālos tīklos – Facebook.com, daloties ar pilsoniskai sabiedrībai noderīgu informāciju un piedāvājumiem. Biedrībai ir izveidotas e-pastu listes atsevišķām mērķa grupām, lai regulāri dalītos ar aktuālu un noderīgu informāciju. Cieši sadarbojamies ar Latvijas Lauku forumu un atbalstām šīs organizācijas organizētās iniciatīvas, piemēram, viedo ciemu attīstība, atbalsts iedzīvotāju padomju veidošanai, priekšlikumu gatavošana dažādu normatīvo aktu izstrādē, u.c.

ALP ir aktīvs biedrības “Latvijas Lauku forums” (LLF) un European LEADER Association for Rural Development (ELARD) biedrs, kā rezultātā notiek dažādu līmeni sadarbība un iesaiste dažādos biedrībai un tās darbības mērķim nozīmīgos LEADER pieejas attīstības procesos, piemēram, lauku telpas attīstība, viedo ciemu attīstība, zaļā kursa īstenošana, energokopienu attīstība, u.c.. Kopš 2021.gada biedrības Valdes priekšsēdētāja ir pārvēlēta LLF padomē un veic arī LLF padomes priekšsēdētājas funkcijas.

#### **6.2. Projekta “Bāniša zemes labumi- 33 km garumā un platumā!” ietvaros:**

- 05.04., 12.04., 19.04.2022. diskusiju apli Alūksnes lauku partnerības teritorijā kuru laikā notika sarunas ar Bāniša zemes iedzīvotājiem par šīs teritorijas attīstības iespējām un viņu iespēju līdzdarboties;
- 26.04.2022. “Pieredzes apmaiņas pasākums” pie Gulbenes novada uzņēmējiem. Piedalījās Gulbenes novada un Alūksnes lauku partnerības teritorijas esošie un topošie tūrisma uzņēmēji, mājražotāji, amatnieki un tūrisma speciālisti;
- 30.04.2022. Velo tūre Bāniša zemē – 16 km un 39 km braucieni, kuros piedalījās gan individuāli velobraucēji, gan ģimenes ar bērniem;
- 13.05.2022. “Pieredzes apmaiņas pasākums” pie Alūksnes novada uzņēmējiem. Piedalījās Gulbenes novada un Alūksnes lauku partnerības teritorijas esošie un topošie tūrisma uzņēmēji, mājražotāji, amatnieki un tūrisma speciālisti;
- 18.05.2022. noslēguma konference “Tūrisma attīstības un sadarbības perspektīvas Bāniša zemē”, Stāmerienas pilī.

#### **6.3. Projekta “Together we are one (more)” ietvaros:**

- 30.05.-03.06.2022. Sporta nometne “Latvija 2022”, Alūksnes novadā, piedalījās 37

- dalībnieki no biedrības darbības teritorijas un Somijas partneru teritorijas, t.sk. 29 jaunieši no Latvijas un Somijas;
- 21.-25.08.2022. Sporta nometne "Somija 2022", Kankaanpää, Somija, piedalījās 17 dalībnieki no biedrības darbības teritorijas, t.sk. 11 jaunieši;
  - Apkopota informācija par projekta laikā īstenotajām aktivitātēm, metodēm, ieguvumiem, kas ir pieejams mājas lapā: <https://padlet.com/juha8/together-we-are-more-project>.

## 7. Organizācijas dabinātāji/biedri un citas personas

dabinātāju/biedru skaits uz 31.12.2022. 20 biedri un 8 asociētie biedri  
iesaistīto personu skaits 34

sabiedriskā labuma guvēju skaits 28 ALP teritorijā darbojošās biedrības/nodibinājumi, kuri iesnieguši vai īstenojuši LEADER projektus; 5 reliģiskas organizācijas, kuras iesniegušas vai īstenojušas LEADER projektus, 30 aktīvie iedzīvotāji, kuri iesnieguši vai īstenojuši LEADER projektus; Alūksnes un Smiltenes novada pašvaldības ar iestādēm, kuras iesniegušas vai īstenojušas LEADER projektus; 36 uzņēmumi, kuri iesnieguši un īstenojuši LEADER projektus. Kopš 2016.gada: 1038 semināru, forumu dalībnieki, 38 darba grupu dalībnieki, 235 pieredzes apmaiņu Latvijā dalībnieki, 26 starpvalstu pieredzes apmaiņu dalībnieki, t.sk. 356 NVO, 296 pašvaldību pārstāvju un 427 uzņēmēji.

## 8. Kalendāra gadā saņemto ziedojumu izlietojums

kalendāra gadā saņemto ziedojumu kopsumma *0,00 euro*

kalendāra gadā izlietoto ziedojumu kopsumma *0,00 euro*, tai skaitā:

- sabiedriskā labuma darbībai *0,00 euro*
- kalendāra gada administratīvie izdevumi no kalendāra gadā izlietoto vispārējo ziedojumu kopsummas *0,00 euro*

## 9. Organizācijas darbību veicinošie faktori (piemēram, sadarbība ar valsts pārvaldes iestādēm, komersantiem)

- ALP ir vietējā līmeņa sadarbības platforma, jo biedrībā darbojas biedri un asociētie biedri, kuri pārstāv gan 2 pašvaldības, gan 4 uzņēmumus, gan 12 biedrības/nodibinājumus, gan 10 aktīvos iedzīvotājus. Šī sadarbība dod iespēju domāt plašāk, plānot savu darbību mērķtiecīgāk un "sazobē" ar citiem procesiem mūsu darbības teritorijā. Biedrība ir atvērta sadarbībai un ir gatava līdzdarboties kopīgā teritorijas izaugsmē. Cenšas pārredzēt visu "spēles laukumu" un iniciēt papildinošas un inovatīvas aktivitātes. Arī 2022.gadā turpinās aktīva sadarbība ar Zemkopības ministriju, Lauku atbalsta dienestu, SIA "Latvijas Lauku konsultāciju un izglītības centrs", biedrību "Alūksnes Nevalstisko organizāciju atbalsta centrs", u.c., uzsākta sadarbība ar LIAA Madonas biznesa inkubatoru.
- Reģiona līmenī svarīga ir sadarbība ar Vidzemes plānošanas reģionu. Tāpat teritorijas attīstībai nepieciešama sadarbība ar kaimiņu biedrībām, piemēram, "SATEKA", "Abulas lauku partnerība", "Ziemeļlatgales partnerība", "Cēsu rajona lauku partnerība".
- Nacionālā līmenī būtiska nozīme ir sadarbībai ar biedrību "Latvijas lauku forums", kur ALP ir arī biedrs. Pateicoties šai sadarbībai mēs iesaistāmies arī "Latvijas Pilsoniskās alianses" un PROVIDUS pasākumos. Šī sadarbība palīdz līdzdarboties mums būtiskās interešu aizstāvības un NVO sektora attīstības jomās.

- ALP sadarbojas ar starptautiska līmeņa organizācijām, tādā veidā gūstot jaunas pieredzes un zināšanas gan savas darbības uzlabošanai, gan iedzīvotāju, uzņēmēju un vides ilgtspējīgas attīstības veicināšanā. Piemēram, European LEADER Association for Rural Development, kas ir Eiropas līmeņa sadarbības organizācija, kura aktīvi iesaistās LEADER piejas popularizēšanā un attīstībā, vai European Network for Rural Development, kas kalpo kā informācijas apmaiņas centrs par lauku attīstības politiku, programmām, projektiem un citām iniciatīvām un to darbību praksē, un to uzlabošanas iespējām, lai sasnietu vairāk, vai European Rural Parliament, kas ir ilgtermiņa kampaņa, lai paustu Eiropas lauku cilvēku balsi; un veicinātu lauku iedzīvotāju pašpalīdzību un rīcību sadarbībā ar pilsonisko sabiedrību un valdībām.
- ALP pārstāvji bieži apmeklē dažādus pasākumus, t.sk. nacionālus un starptautiskus, un seko līdzi jaunajām norisēm, kuras var ietekmēt vai sekmēt lauku un pilsētu teritoriju attīstību, uzņēmēju vai NVO sektora darbību, u.c.. Biedrībā ir pietiekami cilvēkresursi ar zināšanām un pieredzi, kas turpina savu pilnveidi, lai strādātu ar jaunajiem izaicinājumiem kopā ar teritorijas iedzīvotājiem un citu institūciju pārstāvjiem un pielāgotu tos savai teritorijai un tās vajadzībām.
- Iespēja īstenot LEADER pieju, rada stabili un pietiekamu finanšu nodrošinājumu, kā rezultātā ir iespēja nodrošināt zinošu spēcīgu cilvēku resursu, kurš aktīvi sadarbojas ar biedrības lēmējinstitūcijām un citām institūcijām. Biedrības darbinieki regulāri papildina savas prasmes un zināšanas, un ir gatavi jauniem izaicinājumiem, kuri notiek nemitīgi.

## 10. Organizācijas darbību kavējošie faktori

Iekšējie:

- Darāmo darbu un iespēju sabalansēšana ar pieejamajiem cilvēkresursiem. Iespēju ir ļoti daudz, bet ir svarīgi nepazaudēt fokusu, vienmērīgi sadalīt spēkus, atbilstoši katra biedrības darbinieka zināšanām un spējām, kā arī mācēt laicīgi identificēt, kas no visa piedāvājuma ir svarīgākais un noderīgākais, un kas šobrīd nav aktuāli. Tas ne vienmēr izdodas, līdz ar to rodas pārslodzes, nelietderīgi iztērēts laiks un nauda, u.c.
- Rēķināšanās ar citām sava sektora organizācijām, kas ir nozīmīgas vietējā līmenī, domājot, ka viņas darīs savu darbu un noklās savu darbības jomu. Tomēr pārmaiņas notiek arī šajos resursos, tas pamatā ir saistīts ar līderu nomaiņu vai izdegšanu, citreiz arī atbalsta vai ideju trūkumu. Tajā pašā laikā ALP rēķinoties ar citām organizācijām, neveic aktivitātes kādā virzienā, kā rezultātā kopienu aktivitātes mazinās un NVO sektors vājinās. Šādā situācijā ALP nav startējusi uz kādu finansējumu, ļaujot to darīt citām organizācijām, kā rezultātā neizdara neviens.
- Jaunu biedru piesaistīšana, kas var izrādīties liels pārbaudījums organizācijai, jo ne vienmēr šie kandidāti ir ar gaišām, nesavīgām domām. Pamatoti pienemot negatīvu lēmumu un neuzņemot kādu biedru, rodas papildus spriedze organizācijas pozitīvā tēla saglabāšanai. Jaunu biedru piesaisti kavē liels sabiedrības kūtrums un nevēlēšanās savu laiku tērēt citu labā. Grūtības ir jauniešu piesaistē, jo šī grupa ir ļoti mainīga un lauku teritorijās darbojas neformāli. Joprojām biedru ziņā nepārklājam visu teritoriju un ir pagasti, no kuriem organizācijā nedarbojas neviens biedrs.
- Biedrības darbiniekiem un izpildinstitūcijas vadītājam ir jābūt multispeciālistiem, jo ir jāveic gan juristu, gan sabiedrisko attiecību speciālistu, gan mājas lapu administratoru, gan pasākumu organizētāju, gan projektu sagatavotāju/vadītāju, gan finanšu vadītāju, gan apkopēju, gan saimnieciskās daļas vadītāju, gan lietvežu pienākumi, u.t.t.. Ik pa

laikam kādā no jomām nepieciešamas jaunas zināšanas, kas aizņem laiku, kuru nevar veltīt citam darbam.

#### Ārējie

- Dažādas valsts politikas un to ietekmes uz ALP teritorijas attīstību, kas rada negatīvu fonu. Piemēram, reģionālās politikas neefektīva īstenošana, centralizācija, nabadzības pieaugums, neefektīva nodokļu sistēma, u.c. Pašvaldību īstenotās reformas un sistēmu izmaiņas, kas negatīvi atsaucas uz iedzīvotāju piederības sajūtu un vēlmi līdzdarboties.
- Pandēmijas laiks un tajā piekoptā izolācija ir atstājusi negatīvas sekas uz pilsoniski aktīvas sabiedrības norisēm. Kopienu aktivitāte ir ļoti noplakusi. Ir vietas, kur nekas nenotiek, jo neviens nevēlas piedalīties. Tas var ļoti negatīvi ietekmēt pilsoniskas sabiedrības attīstību ALP darbības teritorijā, jo jāsāk no 0.
- Aktīvo un darīt spējīgo iedzīvotāju trūkums. Iedzīvotāju skaita nepārtrauktā samazināšanās, aktīvo iedzīvotāju aizplūšana uz reģionu vai nacionālajiem centriem, vai ārzemēm, labāku ienākumu un labākas dzīves kvalitātes meklējumos – šie procesi veido situāciju, kad kādā jomā sāk trūkt cilvēkresursu, kas var darīt, iniciēt, mācīt citus, organizēt, uzņemties atbildību. Ar daudz mazākiem cilvēkresursiem un ierobežotākām iespējām, ir jāpaveic nozīmīgs, maksimālu atdevi un pozitīvu ietekmi radošs darbs, šīs teritorijas saglabāšanai arī nākotnē.
- Vāja uzņēmumu spēja attīstīties un zema jaunu, ilgtspējīgu uzņēmumu veidošanas aktivitāte. Attīstībai pieejamu finanšu, zemes, ēku, cilvēku, u.c. resursu trūkums, laika trūkums, zināšanu trūkums, speciālistu trūkums, sarežģītās projektu īstenošanas procedūras un augstas īstenošanas kvalitātes prasības – kavē uzņēmumu iesaisti publiskā finansējuma saņemšanā.
- Noraidīto projektu iesniedzēju pārsūdzības. Rada nevajadzīgu spriedzi biedrības personālam un vadībai, aizņem daudz laika atbilžu sagatavošanā.

### III. Turpmākās darbības plāns

#### 11. Organizācijas plānotā darbība nākamajā kalendāra gadā

**Ilgtermiņa projekti, pasākumi un citas aktivitātes (īstenošanas periods – vairāk par vienu gadu):**

- **iesāktie** (norādīt ne vairāk kā piecus nozīmīgākos projektus un veidot īsu aprakstu, papildus norādot norises laiku un vietu, pārējos projektus uzskaiteit)

- Projekts Nr.15-00-A0190A-000026 “**Alūksnes lauku partnerības teritorijas attīstības stratēģijas 2015.-2020.gadam izstrāde**”, finansētājs Eiropas Lauksaimniecības fonds lauku attīstībai (ELFLA), īstenošanas laiks no 29.07.2015.-31.12.2023.
- Projekts Nr.16-00-A019.440-000026 “**Alūksnes lauku partnerības darbības nodrošināšana un teritorijas aktivizēšana 2014.-2020.gada plānošanas periodā**”, finansētājs ELFLA, īstenošanas laiks no 21.03.2016.-31.12.2023.
- Dalība organizācijās, kurās ALP ir biedrs. Turpinot kopīgi darboties lauku teritoriju attīstības jautājumos, attīstot jaunas metodes, veidojot kopīgus pasākumus, iesaistot kopienas aktīvos iedzīvotājus, kuri savās teritorijās organizē iedzīvotājiem nozīmīgas

- aktivitātes, t.sk. ar sabiedrības līdzdalību pašvaldības lēmumpieņemšanā saistītus pasākumus.
- Dažādu līmeņu sadarbība, starp dažādiem spēlmaņiem, biedrības darbībai nozīmīgu jautājumu virzīšanā, kas vērsti uz teritorijas ilgtspēju un daudzveidīgu attīstību.
  - Jaunas sabiedrības virzītas vietējās attīstības stratēģijas 2023.-2027.gadam izstrāde un iesniegšana LAD tālākai apstiprināšanai. Darbības nodrošināšanai pieejamā finansējuma piesaiste. Jaunā plānošanas perioda uzsākšana un pirmo atklāto projektu iesniegumu kārtu izsludināšana.

- **plānotie** (norādīt ne vairāk kā piecus nozīmīgākos projektus un veidot īsu aprakstu, papildus norādot norises laiku un vietu, pārējos projektus uzskaitīt)

- Tiks iesniegts starptektoriālās sadarbības projekts – Bānīša zemes attīstībai, sadarbībā ar biedrību “SATEKA”. Ja projekts tiks apstiprināts, tiks uzsākta tā īstenošana.
- Notiks aktīvs sagatavošanās darbs pie jauna starptektoriāla projekta izstrādes Pededzes upes teritorijas attīstības veicināšanai, kur sadarbība plānojas četru organizāciju vidū, iesaistot vietējos iedzīvotājus, uzņēmējus un pašvaldību institūcijas.
- Uzsāksim aktīvu darbu pie kopienu spēcināšanas un aktivizēšanas. Meklēsim jaunus risinājumus un iespējas, lai stiprinātu stipros un pamazām iedrošinātu un aktivizētu klusos/vājos.

**Īstermiņa projekti, pasākumi un citas aktivitātes** (īstenošanas periods – līdz vienam gadam):

- **iesāktie** (norādīt ne vairāk kā piecus nozīmīgākos projektus un veidot īsu aprakstu, papildus norādot norises laiku un vietu, pārējos projektus uzskaitīt)

- Plānoti dažādi atbalsta pasākumi viedo ciemu veidošanās virzienā teritorijām, kuras KOPIENU SARUNU laikā izrādīja interesi un, kur ir potenciāls šādām kustībām veidoties. Ir plānots pieredzes brauciens un labās prakses vietām, apmācības profesionālu treneru pavadībā, lai spertu pirmos soļus ciema plāna sagatavošanā.

- **plānotie** (norādīt ne vairāk kā piecus nozīmīgākos projektus un veidot īsu aprakstu, papildus norādot norises laiku un vietu, pārējos projektus uzskaitīt)

- Sadarbības turpinājumu vēlētos arī Aktiivinen Pohjois-Satakunta ry no Somijas. Pastāv labas iespējas turpināt iesākto sadarbību starp Alūksnes un Kankaanpää skolām. Ir idejas, kuras varēs attīstīt. 2023.gadu var izmantot plānošanai, jo nav nekāda pamata domāt, ka šādus projektus varētu uzsākt šogad, jo normatīvo aktu izstrāde vēl nav sākusies.
- Turpināsim darbu pie citu finansējumu piesaistes iespēju meklēšanas.
- Aktīvs darbs pie kopienu spēcināšanas un aktivizēšanas. Meklēsim jaunus risinājumus un iespējas.

  
(organizācijas vadītāja paraksts\*)

Santa Harjo-Ozoliņa  
(vārds un uzvārds)

2023.gada 31.martā